

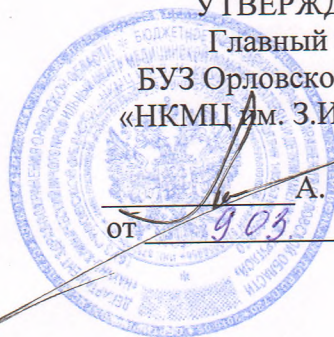
МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ДЕПАРТАМЕНТ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ
«НАУЧНО-КЛИНИЧЕСКИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ ЦЕНТР МЕДИЦИНСКОЙ
ПОМОЩИ МАТЕРЯМ И ДЕТЯМ
ИМЕНИ З. И. КРУГЛОЙ»

УТВЕРЖДАЮ:

Главный врач
БУЗ Орловской области
«НКМЦ им. З.И. Круглой»

А. И. Медведев

от 9 03 2017 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Наименование программы	Управление, экономика и планирование здравоохранения
Специальность	Организация здравоохранения и общественное здоровье
Вид обучения (ПК, ПП)	Повышение квалификации
Продолжительность обучения, часов	36 часов
Форма обучения	Очная

Программа
рекомендована Ученым
советом БУЗ Орловской
области «НКМЦ им. З. И.
Круглой»

Протокол № 2
от « 9 » 03 2017 г.

Председатель Ученого
совета доцент, к.м.н.

А. И. Медведев



Орёл 2017

«СОСТАВ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ»

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Ученая степень, звание	Занимаемая должность	Место работы
1.	Медведев Алексей Игоревич	К.м.н., доцент	Главный врач	БУЗ Орловской области «НКМЦ им. З. И. Круглой»
2.	Мамошин Андриан Валерьевич	К.м.н., доцент	Заместитель главного врача по науке, инновациям и образованию	БУЗ Орловской области «НКМЦ им. З. И. Круглой»
3.	Ефремова Ольга Геннадиевна		Главный специалист Центра непрерывного профессионального образования	БУЗ Орловской области «НКМЦ им. З. И. Круглой»

ОБЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ

Форма обучения: с отрывом от работы, с частичным отрывом от работы, по индивидуальным формам обучения, дистанционное обучение.

Режим обучения: 6 часов в день (36 часов в неделю).

Продолжительность: полный цикл – 36 часов – 6 дней.

Цель образовательной программы: Получение и совершенствование компетенций, теоретических знаний, практических навыков руководителей органов и учреждений здравоохранения, их заместителей, врачей, необходимых для профессиональной деятельности и повышения профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации по актуальным вопросам организации медицинской помощи населению, управления и экономики здравоохранения, правовых основ деятельности ЛПУ, менеджмента и маркетинга в здравоохранении. После прохождения обучения специалист должен быть способен и готов для самостоятельной организационной и управляющей деятельности в учреждениях здравоохранения и их подразделениях, направленной на улучшение общественного здоровья.

Задачи:

- готовность к применению современных методов управления в здравоохранении в условиях модернизации здравоохранения, необходимых для участия в конкуренции на рынке медицинских услуг для обеспечения оптимального использования ресурсов в здравоохранении и высокого качества медицинских услуг;

- изучение основных методов планирования, финансирования, экономической оценки деятельности медицинских организаций, предпринимательство в здравоохранении; изучить современные аспекты страховой медицины, рынка, маркетинга и менеджмента;

- изучение организации работы медицинских организаций государственной и негосударственной формы собственности.

Планируемые результаты обучения:

В результате освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление, экономика и финансирование здравоохранения» по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» обучающийся должен обладать следующими новыми профессиональными компетенциями врача - организатора здравоохранения:

I. Совершенствование организационно-управленческой деятельности, готовность к применению основных принципов организации и управления в сфере охраны здоровья граждан, в медицинских организациях и их структурных подразделениях (ПК-1):

1. Знать:

- 1) системы управления и организации труда в здравоохранении;
- 2) лидерство и персональный менеджмент;
- 3) основные функции управленческой деятельности и факторы эффективности менеджмента;
- 4) медицинскую этику и деонтологию;

2. Уметь:

- 1) организовать деятельность медицинских организаций и структурных подразделений, включая организацию работы с кадрами;
- 2) применять современные методы управления коллективом;
- 3) оценивать эффективность управленческой деятельности;
- 4) обеспечивать выполнение обязательств по коллективному договору;
- 5) обеспечивать рациональное использование трудовых, финансовых и материальных ресурсов медицинской организации.

3. Опыт практической деятельности:

- 1) осуществление управления и организации труда в медицинской организации;
- 2) разработка нормативно-распорядительной документацией в области управления коллективом, формирования толерантности;
- 3) проведение текущего и стратегического планирования на основе оценки внешней и - внутренней среды организации;
- 4) Разработка и утверждение штатного расписания, финансового плана, годового отчета и годового бухгалтерского баланса организации.

II. Совершенствование организационно-управленческой деятельности, готовность к оценке экономических и финансовых показателей, применяемых в сфере охраны здоровья граждан (ПК-2):

4. Знать:

- 1) сущность, основные понятия и методы экономики здравоохранения;
- 2) перспективы экономического развития отрасли здравоохранения и медицинской организации;
- 3) особенности рынка услуг здравоохранения;
- 4) основные источники финансирования отрасли здравоохранения и медицинской организации;
- 5) методы оплаты медицинской помощи;
- 6) индикаторы социально-экономической эффективности здравоохранения;
- 7) основы экономики, маркетинга, планирования и финансирования здравоохранения, менеджмента, инновационных процессов в здравоохранении;
- 8) основные направления экономических реформ отечественного здравоохранения;
- 9) основы маркетинга в здравоохранении, методы регулирования спроса и предложения медицинских услуг в здравоохранении.

5. Уметь:

- 1) анализировать внешние и внутренние источники финансирования здравоохранения и медицинской организации;
- 2) анализировать методы оплаты стационарной и поликлинической медицинской помощи;

- 3) использовать методы экономического и финансового анализа медицинской организации;
 - 4) определять цель экономического анализа в медицине, выделять главные концептуальные подходы к обоснованию альтернативных вложений в развитие медицинских программ и методов лечения.
 - 5) анализировать возможность использования аутсорсинга в деятельности медицинской организации.
6. Опыт практической деятельности:
- 1) использовать методы финансово-экономического анализа, анализа основных показателей деятельности медицинских организаций;
 - 2) разработка бизнес-плана медицинской организации;
 - 3) применение методов изучения спроса, формирования ассортимента и прогнозирования потребности в медицинских услугах;
 - 4) использование навыков обоснования оптимальных методов оплаты медицинской помощи, оплаты труда в медицинской организации;
 - 5) алгоритмы расчета основных финансовых и экономических показателей медицинской организации;
 - 6) использовать методы анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования;
 - 7) применять методы экономических оценок для выявления приоритетов развития здравоохранения и повышения эффективности использования ограниченных ресурсов отрасли.

Организация учебного процесса.

В качестве основной базы используется бюджетное учреждение здравоохранения Орловской области «Научно-клинический многопрофильный центр медицинской помощи матерям и детям имени З. И. Круглой».

«УЧЕБНЫЙ ПЛАН»

рабочей программы дополнительного профессионального образования повышения квалификации врачей «Управление, экономика и планирование здравоохранения».

Лекции: 10 часов
 Практические занятия: 15 часов
 Семинары: 9 часов
 Экзамен: 2 часа
 Всего: 36 часов

№ п/п	Наименование разделов и дисциплин (модулей)	Лекции	Практические занятия	Семинары	Всего
1.	Управление здравоохранением.	3	2,5	4	9,5
2.	Экономика, планирование и финансирование здравоохранения.	3	2,5	4	9,5
3.	Социальная защита граждан и медицинское страхование.	2	2	3	7
4.	Учреждения здравоохранения как субъект медицинского страхования.	2	2	4	8

Экзамен.				2
ИТОГО:	10	9	15	36

СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

1. Лекционный курс

№ п/п	Тема лекции	Количество часов
1.	Управление здравоохранением в новых экономических условиях.	3
2.	Экономика здравоохранения.	3
3.	Медицинское страхование как форма социальной защиты граждан в охране здоровья.	2
4.	Учреждения здравоохранения как субъект медицинского страхования. Особенности управления здравоохранением в условиях медицинского страхования.	2
	ИТОГО:	10

2. Семинары

№ п/п	Тема семинара	Количество часов
1.	Управление здравоохранением: основные принципы и функции управления в здравоохранении; системы управления и организации труда в здравоохранении; лидерство и персональный менеджмент; основные функции управленческой деятельности и факторы эффективности менеджмента.	2,5
2.	Экономика здравоохранения: предмет, задачи экономики здравоохранения, ее место в структуре современной экономической науки; услуги здравоохранения в современном мире; основные направления развития экономики здравоохранения; основные положения планирования здравоохранения на современном этапе; основные принципы, виды и методы планирования деятельности медицинской организации в здравоохранении; система финансирования здравоохранения; источники финансирования медицинских организаций; задачи реформирования здравоохранения в условиях ограничения финансирования из общественных фондов.	2,5
3.	Медицинское страхование: механизм реализации медицинского страхования; информационное обеспечение системы медицинского страхования; правовая и финансовая основы обязательного медицинского страхования; программы обязательного медицинского страхования; основные положения Федерального закона "Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации"; использование социокультурного потенциала национально-государственного управления, социально ориентированного бизнеса и гражданского общества для решения задач здоровья; соотношение медико-социальных технологий с концепциями и теориями комплексно ориентированной социальной	2

	работы.	
4.	Учреждения здравоохранения как субъект медицинского страхования: организация деятельности медицинских организаций и структурных подразделений; применение современных методов управления коллективом; обеспечение рационального использования трудовых, финансовых и материальных ресурсов медицинской организации	2
	ИТОГО:	9

3. Практические занятия

№ п/п	Тема практического занятия	Количество часов
1.	Управление здравоохранением: виды и методы управления и планирования в здравоохранении.	4
2.	Экономика здравоохранения: расчет, оценка и сравнительный анализ основных экономических показателей деятельности медицинской организации, потребности в амбулаторно-поликлинической и стационарной помощи; составление сметы медицинской организации; расчет ожидаемых ресурсов из источников поступления; выявление зоны неэффективности и разработка рекомендаций оказания медицинской помощи; анализ использования основных фондов лечебного учреждения.	4
3.	Медицинское страхование: современные технологии организации медико-социальной помощи; основы медико-социальных практик.	3
4.	Учреждения здравоохранения как субъект медицинского страхования: осуществление управления и организации труда в медицинской организации; разработка нормативно-распорядительной документацией в области управления коллективом, формирования толерантности; проведение текущего и стратегического планирования на основе оценки внешней и внутренней среды организации.	4
	ИТОГО:	15

УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

1. Лисицын Ю.П. Общественное здоровье и здравоохранение. Учебник для вузов. – М.:ГЭОТАР – МЕД, 2002.- 520 с.
2. Практикум Общественное здоровье и здравоохранение 2010 г. Лисицын Ю.П. Медик В.А.
3. Общественное здоровье и здравоохранение. Учебник для студентов /Под ред. В.А. Миняева, Н.И.Вишнякова. – М.: Мед пресс-информ, 2002. – 528 с.
4. Применение методов статистического анализа для изучения общественного здоровья и здравоохранения с курсом экономики. Учебное пособие. Под ред. Член- корр. РАМН, проф. В.З. Кучеренко. – М.:ГЭОТАР-МЕД,-190 с.
5. Учебник Общественное здоровье и здравоохранение 2009 г. Щепин О.П. Медик В.А.
6. Издание Вильямс Основы менеджмента 2009 г. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф.
7. Издание Вильямс Основы маркетинга 2009 г. Котлер Ф., Амстронг Г.

8. Кучеренко В.З., Гришин В.В., Семенов В.Ю. и др. Финансирование здравоохранения в условиях медицинского страхования (учебное пособие). – М., 1998.

Нормативная литература

9. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием от 12.12.1993 г.).

10. «Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть первая)». Федеральный закон от 30.11.1994 г. № 51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994 г.) (ред. от 27.12.2009 г., с изм. от 8.05.2010 г.).

11. «Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть вторая)». Федеральный закон от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ (принят ГД ФС РФ 22.12.1995 г.) (ред. от 17.07.2009 г., с изм. от 8.05.2010 г.).

12. «Бюджетный Кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 г. № 145-ФЗ (принят ГД ФС РФ 17.07.1998 г.) (ред. от 30.04.2010 г.).

13. «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996 г. №7-ФЗ (ред. от 19.05.2010 г.).

14. Федеральный закон от 21.11.2011 N 323-ФЗ (ред. от 21.07.2014) «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации»

15. «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации» 29.11.2010 г. №326-ФЗ.

16. «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения» от 30.03.1993 г. № 52-ФЗ.

17. «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих», раздел «Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения». Приказ Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 23.07.2010 г. № 541н.

18. «Об утверждении Положения о лицензировании медицинской деятельности» Постановление Правительства РФ от 16.04.2012 г. № 291

СВЕДЕНИЯ О МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

Кабинет для обучения находящийся по адресу: 302028, г. Орел, ул. Октябрьская, д. 4, (помещение № 16) оборудован: Таблицы на стенде с анатомией человека; Персональный компьютер с монитором TFT 19", колонки, клавиатура, мышь оптическая, DVD-привод, сетевая карта-13, Сервер 2-процессорный, рейд-Массив 3-го уровня, монитор 15"-1; 4. Источник бесперебойного питания-15; 5. Коммутатор 16 портов 10/100 с комплектом патч-кордов-1; 6. Комплект оборудования для прокладки локальной компьютерной сети-1; Мультимедийный цифровой проектор 1000 люмен, WiFi-протокол-1; Экран к мультимедийному проектору со штативом-1; Точка беспроводного доступа Wi-Fi-1; Принтер лазерный чёрно-белый формат А4-1; Наушники с микрофонной Гарнитурой-13; DVD-проигрыватель-1; Указка лазерная-1; DVD – диски – 33; Стенд информационный-3; Ноутбук 15"-1; Видеомагнитофон-1; Кабель соединительный-1; Кабель USB-1; Сетевой фильтр-1; Подставка для проектора -1; Доска школьная-1; Жалюзи на окна -2; Стол обучающегося -12; Стул – 13; Стол преподавателя -1; Шкаф для учебного имущества -1; Кондиционер со сплин - системой -1.